

Discours d'inauguration de Cellaouate par Patrick Créac'h, cogérant de la Scop Kejal devenu directeur de Cellaouate.

Mesdames et Messieurs les élus, Mesdames, Messieurs,

En 2004, Florence Boinet, Jean Pol Caroff et moi-même avons créé la Scop Kejal, dont le nom signifie « se rencontrer », en breton, car nous savions **que toute création est avant tout affaire de rencontre**. Et si, en 2009, nous avons créé Cellaouate, c'est bien grâce à **de multiples rencontres successives**.

Cellaouate revendique haut et fort de **faire partie de l'ESS** et j'ai plaisir à penser que la première rencontre qui a mené à la concrétisation de cette entreprise remonte à décembre 2005, à l'issue d'une réunion de la « **Commission projets solidaires et participation des habitants** » alors organisée par le Pays de Morlaix pour orienter le contrat de pays Etat Région.

En effet, Olivier Chapalain, alors membre du CA des Genêts d'or m'avait questionné sur une possible activité nouvelle des travailleurs handicapés autour de la production de briques de chanvre et chaux.

Je lui avais répondu que le coût des transports des matières premières et le process de production qui serait sans doute largement automatisé, ne correspondait pas, à mon sens, à une opportunité pour ce genre de public.

En revanche, je lui avais indiqué que sur la filière ouate de cellulose isolation, il devait y avoir un potentiel. En effet, pour la deuxième fois dans ma vie, j'avais isolé une maison avec ce matériau et pour la deuxième fois, j'avais constaté qu'il n'existait pas de filière française de production. Je me rappelle lui dire : « Du papier, il y en a partout et le besoin en isolation est énorme au niveau national »
Et nous en sommes restés là.

Deux ans plus tard, Olivier me rappelle en me disant « tu vas sans doute être contacté par Luc Raoul, directeur de l'ESAT de Landi car il souhaite étudier une filière de collecte, tri et valorisation du papier ». De fait, en mai 2007, a commencé une étude de faisabilité de cette filière locale de production pour le compte des Genêts d'or...

J'ai envie de citer ici les autres personnes rencontrées alors et qui auront été déterminantes à la réalisation de cette filière :

- Claude Rozec, directeur de production du Télégramme et Hubert Coudurier son président, qui ont tout de suite manifesté leur soutien dans cette démarche et grâce à qui l'implantation de la filière dans le territoire du Pays de Morlaix prenait tout son sens.
- Nicolas Canzian, négociant basé à Mazamet et rencontré par hasard à Trémargat, grâce à qui nous avons pu rentrer en contact avec la société Isocell et obtenir la confiance d'Anton Spitaler et Wolfgang Lackner, dirigeants de cette entreprise.
- Olivier Lemoine, de Bretagne International, dont la ténacité à convaincre nos partenaires autrichiens à venir dans cette région totalement excentrée aura été précieuse.
- Les acteurs de la filière ouate qui ont joué le jeu de vendre de la ouate Isocell alors que celle-ci était encore fabriquée en Belgique : Jean-Yves de Ti Natur, Frank d'ANB, Marc et Thierry de Qualiconfort,

- Les responsables techniques de la CCI, du Pays de Morlaix, de la Région ou de l'Ademe qui ont aidé à monter les dossiers, je citerai Josiane Marzin, Maryline Pierres, Véronique Lemonon, Bruno Faou, Stéphane Lecointe.
- Les banques de l'ES qui ont tout de suite répondu présents : la NEF, le Crédit Coop, la BPO, et aussi Oséo qui nous a apporté sa garantie.

En 2008, ce projet a failli s'arrêter lorsque les Genêts d'or ont fait le constat que le process automatisé n'était pas adapté à leurs préoccupations initiales.

Deux options de proposaient alors pour nous :

- l'abandon du projet et sa probable concrétisation dans un autre territoire français.
- la poursuite de l'aventure avec comme chefs de file cette fois les trois associés de la Scop Kejal.

Nous avons choisi la seconde option d'abord et avant tout **parce que ce projet avait du sens** et se trouvait porteur de sens pour illustrer toutes les actions d'accompagnement et de formation entreprises par Kejal.

Tous les éléments étaient réunis pour faire de cette entreprise une illustration concrète de ce que pouvaient être les valeurs de l'ESS : (« valeur », dont l'étymologie signifie FORCE DE VIE)

- une ressource locale,
- une préoccupation sociale,
- un partenariat fort entre des acteurs économiques de différentes origines,
- un besoin évident sur le territoire,
- un produit final à haute valeur ajoutée environnementale.

Alors et parce que ce projet avait du sens, il avait toutes les chances de rassembler toutes les énergies nécessaires à son accomplissement.

Aujourd'hui Cellaouate a investi 3 millions d'euros, produit plus de 5000 tonnes de ouate et emploie une douzaine de personnes à temps plein.

Bien sûr, nous avons rencontré de nombreuses difficultés imprévues...

Difficultés techniques d'abord et je voulais ici rendre hommage à toute l'équipe des salariés et plus particulièrement Geoffrey Le Corre, notre directeur de production qui a su faire face à tous les problèmes rencontrés.

Difficultés sur nos approvisionnements de papier. Ici, la surprise a été grande, tant sur les quantités disponibles localement, deux fois moins que prévu, que sur les prix proposés près de trois fois plus que prévu !

Et c'est là que l'ESS de fait a joué son rôle de « fille de la nécessité »... Face à cette situation, de nombreux acteurs locaux se sont mobilisés, tant publics, comme Morlaix communauté, BMO, l'Ademe, qu'associatifs avec notamment les assos de parents d'élèves mais pas seulement...

Aujourd'hui plus de 200 associations constituent un véritable réseau de collecte locale et citoyenne unique en son genre et sont en passe de devenir notre principale source d'approvisionnement.

Pour reprendre le discours du philosophe VIVERET, cet exemple illustre à quel point il n'y a pas d'un côté les entreprises produisant de la richesse, et de l'autre côté, les pouvoirs publics ou les associations qui ponctionnent cette richesse.

L'économie solidaire, c'est aussi reconnaître le rôle de chacun, public, privé, coopératif ou associatif pour que l'économie soit vraiment au service de l'homme.

Pour finir, je dirai que nous ici, nous considérons aussi le plaisir et la convivialité comme des forces de vie essentielles...

Alors, au nom de toute l'équipe de Cellaouate, nous vous invitons à rester ce soir faire la fête avec nous.